

## 卸売業新春トップインタビュー

## 三井物産流通グループ

## 柴田幸介社長



市場環境については、原材料やエネルギーコストの高騰、労働人

三井物産流通5社の統合により、「三井物産流通グループ」が発足した。統合各社はPB管理ノウハウほか、容器開発に関する特許やデザイナーを保有するなど、他の食品卸にはない機能を持つのが特徴で、相乗効果を引き出し、付加価値戦略の確立を目指していく方針。新会社を率いる柴田幸介社長に業界を取り巻く環境や今後の事業展開などを語っていただいた。

## 〈2024年の総括〉

2024年を振り返ると、4月に当社を含む三井物産系流通5社統合で新会社が発足し、新たな転換点を迎えた年だったと実感している。まだまだシステム面などで一体となっていない部分もあるが、各社が持っていた機能や経営資源を融合し、新たな機能やサービスを提供する意欲が高まっており、実際に具体的な案件も始まってきている。

経営統合を契機に策定した道標・M・V・V（ミッシヨン、ビジョン、バリュー）を社員が深く理解できる土壌を作り、一体感醸成に日々努めていきたい。

また、物流「2024年問題」も本番を迎え、ドライバーの残業規制に伴うトラブルが発生している。千葉県流山市で本稼働した「首都圏東物流センター」では人手不足に伴う庫内作業員の確保に苦慮しており、直接雇用以外にも派遣会社も活

口減少に伴う人件費の上昇、円安などで物価が上昇し続けた印象が強い。国レベルでも30年続いたデフレから脱却し、緩やかなインフレへの逆回転を目指す起点の年だったと捉えているが、物価上昇に見合った所得アップは容易には果たされなかった。

結果として消費者の財布

## 新たな付加価値創出へ全社一丸

用した影響も含め、コストアップを強いられている。同様に特定得意先の共配事業における車両確保にも苦労するようになり、物流原価の上昇を実感している。

〈2025年の市場展望と抱負〉

期待も込めて、明るいな

になることを願っているが、市場としては、米国のトランプ政権や中国の動向などが国内経済へ与える影響など不確定な要素が多く、為替や金利、エネルギーの諸課題はじめ、先行きは非常に不透明な印象である。ただ、グローバルな視点からも今の日本は安すぎる。「安すぎる日本」を是正する動きは今年も続く想定され、物価の上昇が給与に反映されて消費に向かっていく好循環が広がっていくことを期待したい。

また、5社統合の最大の狙いであるシナジーの一層の追及にも努めていく。統合各社はPB管理ノウハウほか、容器開発に関する特許やデザイナーを保有するなど、他の食品卸と比較しても唯一無二の機能を持っていることが強みである。一体となって統合シナジーを発揮し、付加価値戦略の確立を目指していきたい。

## 〈中期・長期事業方針〉

2024年7月に对外公表した自分たちがやりたい姿としてのM・V・Vが存在し、その上で10年後にありたい姿の長期業態ビジョン、中期経営計画や毎年の事業計画を定めている。M・V・Vは迷ったときに社員一人一人が立ち返ることができ、北極星のような存在であり、現在は長期業態ビジョン策定に向けて、多岐にわたる部署のメンバーが集まって議論をしている。三井物産の「中期経営計画2026」が2年目を迎えており、25年が最終となるため、これに併せて我々も26年から3カ年の新中計をスタートさせる予定である。

〈近畿統合物流センター〉、首都圏東物流センターの稼働状況と展望など

新規大型センター（上記両センター）の設立によって獲得した運用ノウハウを用い、改善活動を加速していく。首都圏東物流センターでは約250名が働いているが、機械化しているため、人手が必要にない。近畿統合物流センターでの経験もふまえ、大型の機械化センターを安定稼働させるためのノウハウは学んできたと思っ

る。近畿統合物流センターは約3年経過し改善が進み、25年以降新たな付加価値や収益を生み出す施設とすべく、チャレンジする段階になったと感じている。首都圏東物流センターは24年10月から物流量が拡大しているものの、物流品質を保持し安定出荷できる体制を強化中である。引き続き改善活動を進めながら、生産性を上げ安定運用を実現し、金の成る木に育てたいと思っ

〈オリジナル商品の現状と今後の展開〉

会社統合し、会社全体の横串を刺す機能をもった事業推進ユニットが発足した。旧個社のマーケティング機能を機動的に活用しつつ、旧三井食品の「にっぽん元氣マーケット」等のブランドの商品開発をより推進していきたい。また、統合により容器開発に関する特許やデザイナー保有といった機能がプラスされたため、容器も併せた提案等、他の食品卸にはない提案・商品の展開をしていきたいと考えている。統合によるシナジー効果を引き出し、付加価値戦略を確立していきたい。